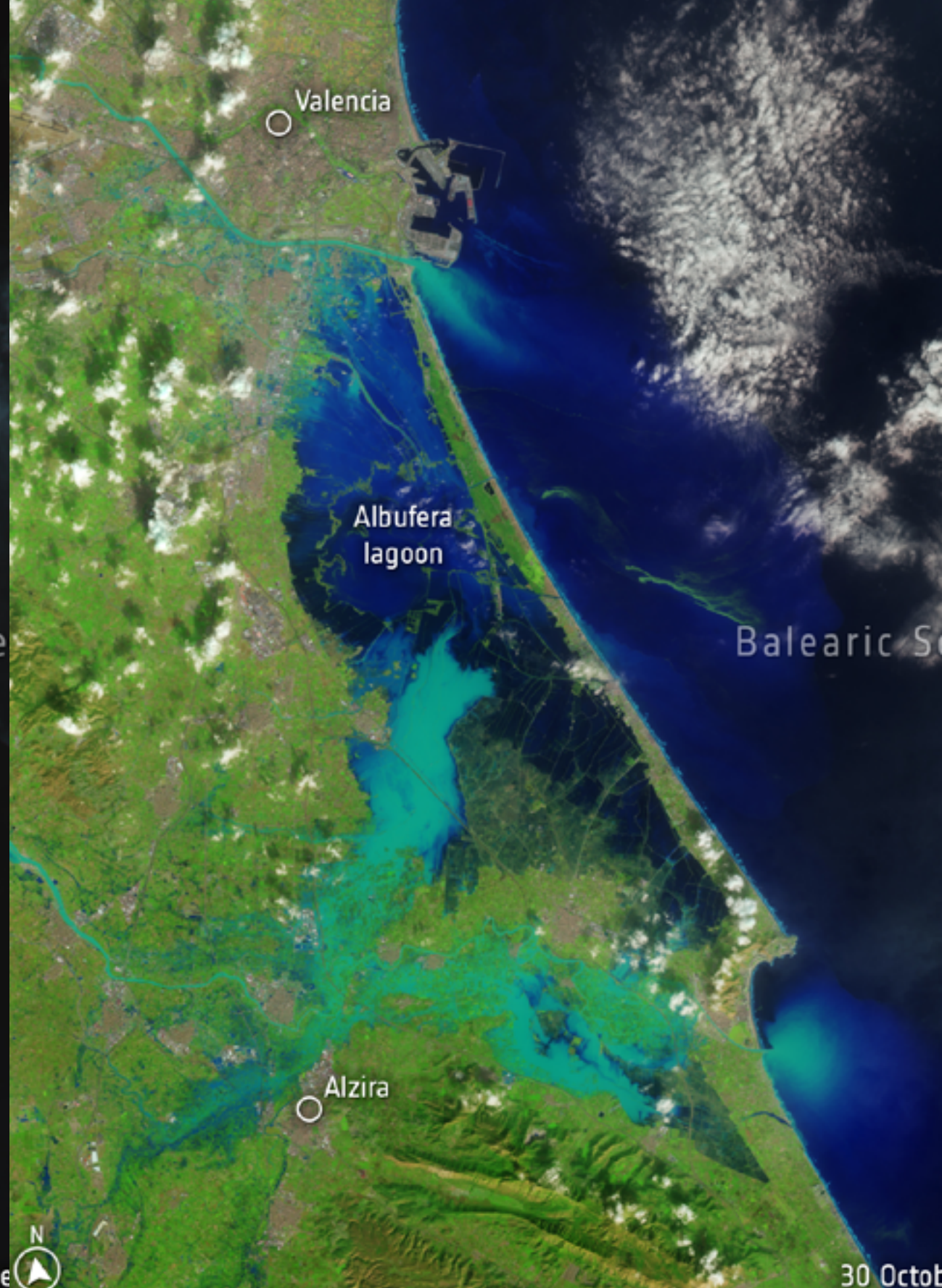
CUANDO LA COMUNIDAD SOSTIENE

Un año de respuesta
y desarrollo comunitario
después de la DANA

Fundació **Horta Sud**

Valencia
Albufera
lagoon
Balearic Se
Alzira
N
08 Octobe


Valencia
Albufera
lagoon
Balearic S
Alzira
N
30 Octob

1. La Fundació y la respuesta después de la DANA [10] **2. La DANA en el territorio valenciano, en cifras** [24] **3. La actuación de la Fundació, en cifras** [30] **4. El recorrido cronológico del último año** [34] **5. Las líneas de trabajo después de la DANA** [38] **6. Recuperación** [44] **7. Desarrollo** [76] **8. Aprendizajes compartidos** [104] **9. Resumen económico** [112] **10. Colaboraciones: empresas, iniciativas y personas a título individual** [116] **11. Un proyecto colectivo** [120]

CUANDO LA COMUNIDAD SOSTIENE

El 29 de octubre de 2024 todo cambió. Las vidas de miles de personas se vieron rotas, paralizadas o, en el mejor de los casos, totalmente alteradas. L'Horta Sud y su población se convirtieron en el epicentro de la catástrofe provocada por la DANA (sin olvidar su impacto más allá de esta comarca), que devastó municipios por completo. Y junto a esta devastación física del territorio, vino también la devastación social y emocional. Nada ni nadie podrá revertir las pérdidas materiales y, mucho menos, por supuesto, las vidas perdidas.

Tenemos el deber de no olvidarlo y de seguir destinando nuestros esfuerzos, así como de mostrar y agradecer la solidaridad de tantas entidades, personas a título individual y empresas.

A continuación, podréis encontrar la parte central del trabajo realizado desde la Fundació Horta Sud desde aquel tan presente 29 de octubre de 2024 y hasta el 29 de octubre de 2025, y el impacto de estas actuaciones. **Todas estas acciones han sido posibles gracias a la semilla de todas vosotras. Por eso, cuando hablamos aquí de la Fundació Horta Sud, también hablamos de ti y de vosotras, porque todas las acciones desarrolladas han sido posibles gracias a la confianza y las aportaciones realizadas por cada persona, entidad o empresa. Gracias.**

1. Durante toda la memoria hablamos de la DANA como el fenómeno meteorológico común a la catástrofe que tuvo lugar el 29 de octubre de 2024. En algunos lugares, como l'Horta Sud, hablamos a menudo de barrancada. En otros lugares, sin embargo, no fue una barrancada sino una riada o, directamente, la lluvia torrencial sobre las calles. Desde la Fundació, a pesar de tener como marco de actuación l'Horta Sud, un desastre como este nos llevó a actuar desde el primer día, dando apoyo a todo el territorio valenciano afectado. Por este motivo, la elección de referirnos al fenómeno meteorológico nace con la voluntad de ser inclusiva con todo el territorio afectado.

01. LA FUNDACIÓN Y LA RESPUESTA DESPUÉS DE LA DANA

SOMOS UNA FUNDACIÓN COMUNITARIA SIN ÁNIMO DE LUCRO Y CON VOCACIÓN DE SERVICIO PÚBLICO, DE CARÁCTER PRIVADO, ACTIVA DESDE 1972.

ACTUAMOS PARA FORTALECER EL TEJIDO ASOCIATIVO E IMPULSAR UNA CIUDADANÍA ACTIVA, COMPROMETIDA CON LA **TRANSFORMACIÓN SOCIAL Y LA MEJORA GLOBAL DESDE LA ACCIÓN SOCIAL.**

PROMOVEMOS LA COLABORACIÓN ENTRE PERSONAS Y ENTIDADES PARA **GENERAR SINERGIAS QUE CONTRIBUYAN A UNA VIDA MÁS DIGNA** PARA TODAS Y TODOS

RESPONDEMOS A LAS NECESIDADES DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA, PARA QUE PUEDA DESARROLLAR DE FORMA ÓPTIMA SUS ACTIVIDADES Y, DE ESTA FORMA, **INCIDIR POSITIVAMENTE EN LAS COMUNIDADES LOCALES** DE ACUERDO CON SUS NECESIDADES REALES.

DEFENDEMOS LOS DERECHOS HUMANOS Y LOS VALORES DEMOCRÁTICOS COMO PRINCIPIOS ESENCIALES Y ARTICULADORES DE LA VIDA COMUNITARIA.

6 capacidades de una fundación comunitaria

- Aumentar la filantropía local
- Ejercer el liderazgo comunitario para producir cambio social
- Escuchar e involucrar a la comunidad
- Reforzar a las organizaciones locales
- **Articular la respuesta filantrópica a las catástrofes**
- Adaptar la acción al contexto local

La composición de la Fundació

Patronato

Órgano de gobierno y representación de la Fundación, compuesto por personas con intereses y formaciones diversas, vinculadas a la comarca y al desarrollo comunitario, y con un reconocido prestigio en el ámbito social.

Entidades representadas: **Caixa Popular, Florida Universitària, Mancomunitat Intermunicipal de l'Horta Sud, IDECO Horta Sud y La Comarcal.**

Personas que componen el patronato: **Imma López Primo** (presidenta), **Vicent Moncholí Pons** (vicepresidente), **Santiago Peraita Ugarte** (tesorero), **Joaquim Planells Benedito** (secretario), **Francesc Alós Alabajos, José Francisco Cabanes Alonso, Alfred Domínguez** y **Carles Puig Folgado.**

Equipo técnico

Equipo profesional encargado del trabajo técnico. Se trata de un equipo plural, con una dilatada experiencia en la gestión de entidades sociales y una fuerte vinculación al movimiento asociativo.

Personas que componen el equipo técnico: **Julio Huerta Balastegui** (dirección), **Laura A. Juan Díez** (coordinación), **Alba Angulo Boquizo** (gestión económica y administración), **Aleix Pujol Puigmal** y **Laura Trujillo de Dios** (comunicación), **Carla Borràs Ferragud, Mercedes Juan Tejedor, Marc Martínez Martí** y **Ximo Soler Navarro** (coordinación de proyectos) y **Lluís Antoni Ferrer Muñoz** (gestión informática).

Para la gestión de la emergencia de la DANA se incorporaron temporalmente al equipo también: **Adrián Caballero López** y **Víctor Navarrete Moreno** (coordinación de proyectos), **Patricia García Peinado** (gestión de donaciones) y **Teresa Villaroya Bronchal** (administración).

Colaboraciones, voluntariado, donantes y profesorado

Las personas colaboradoras y donantes aportan su tiempo y conocimientos para el fortalecimiento de la comunidad a través de la Fundación, y facilitan llegar a espacios de gestión más especializados y ampliar el trabajo en red.
El profesorado, formado por personas expertas de diferentes ámbitos y vinculadas al tejido asociativo, acompaña a las asociaciones en su proceso de aprendizaje y en la resolución de dudas sobre la gestión diaria de las entidades.

Para la gestión de la emergencia de la DANA se incorporaron como colaboradoras o voluntariado: **Mariví Martín, Emilio Sancho, David Redondo, Enrique Deltoro, Ramon García, Virginia Morales, Víctor Escoín, Juani García** y **Sergio Davia**, así como con la ayuda de la Asociación Española de Fundaciones, especialmente a través de **Rosa Gallego** y **Olga López**.

2. LA DANA EN EL TERRITORIO VALENCIANO, EN CIFRAS

En el transcurso del primer mes después de la DANA, desde la Fundació elaboramos una infografía sobre el **impacto de la DANA en el tejido asociativo de l'Horta Sud** (elaboración propia) y otra sobre el **impacto de la DANA en el tejido empresarial** (fuentes secundarias). Estas infografías sirvieron, frente al riesgo creciente de desinformación, para exponer el impacto real de la DANA, que en un principio se había minimizado. Ambos recursos, y otros editados durante el último año, pueden consultarse en línea aquí:

En todas las acciones desarrolladas para apoyar la recuperación social tras la DANA, las actuaciones de la Fundació se han dirigido a entidades de todas las comarcas valencianas afectadas. Por este motivo, los datos que se presentan sobre la afectación corresponden a todo el territorio valenciano, aunque las infografías elaboradas por la Fundació responden, en buena parte, a l'Horta Sud, como epicentro de la catástrofe y marco territorial de actuación como fundación comunitaria.

229 PERSONAS MUERTAS DIRECTAS

103 MUNICIPIOS EN EMERGENCIA

552 km² SUPERFICIE AFECTADA

+ 2.000 ENTIDADES SOCIALES

+275.000 TRABAJADORAS DIRECTAS

+124 CENTROS EDUCATIVOS

+11.000 VIVIENDAS. 1.500 DECLARADAS INHABITABLES

+141.000 VEHÍCULOS

168 LOCALES SOCIALES

4 PARQUES NATURALES, 2 DE ELLOS EN L'HORTA SUD

+800 km DE CARRETERAS

+64.000 EMPRESAS Y COMERCIOS

+25.000 HECTÁREAS DE CONREO

Fuente: Pla Endavant (Diagnòstic)

3. LA ACTUACIÓN DE LA FUNDACIÓ, EN CIFRAS

A continuación se expone el resumen en cifras de la actuación de la Fundació durante el año que va desde el 30 de octubre de 2024 -dia posterior a la DANA- hasta el 29 de octubre de 2025, cuando se cumple un año de la catástrofe.

En el transcurso de la memoria se van contando en detalle cada una de las acciones y en la parte final se detalla todo el apartado económico, con el seguimiento de ingresos y gastos.

Todos los datos se actualizan permanentemente en el QR.

3.000.000 € TOTAL DESTINADO

+435 ENTIDADES CON AYUDA ECONÓMICA

+135.000 BENEFICIARIAS DIRECTAS

1.381.534 € RECONSTRUCCIÓN

54.081 € MATCHFUNDING

138.329 € AYUDA A FALLAS

471.000 € ALIANZAS PARA LA COMUNIDAD

211.817 € PERSONAL

12.581 € PROYECTO BIENESTAR

18.840 € SALVEM LES FOTOS

321.869 € ESPACIO COMUNITARIO

300.000 € TRANSFORMEM EN XARXA

12.824 € ESTUDIOS Y COMUNICACIÓN

122.496 € AYUDA EN ESPECIE

4. EL RECORRIDO CRONOLÓGICO DEL ÚLTIMO AÑO

29.10.2024

DANA

31.10.2024

Inicio de reuniones presenciales con asociaciones comarcales y federaciones.

04.11.2024

Puesta en marcha del proyecto Salvem les Fotos.

07.11.2024

Apertura de las campañas de matchfunding para asociaciones.

21.11.2024

Publicación del primer diagnóstico de afectación del tejido asociativo de l'Horta Sud.

26.11.2024

Inicio de reuniones presenciales con asociaciones comarcales y federaciones.

28.11.2024

Lanzamiento del diagnóstico de pérdidas y necesidades del tejido asociativo.

08.12.2024

Publicación del plan de recuperación por fases.

09.12.2024

Entrega de la primera partida de ayudas.

13.12.2024

Publicación del diagnóstico del impacto de la DANA en el tejido empresarial y comercial.

18.12.2024

Inicio del reparto de ordenadores para asociaciones afectadas por la DANA.

23.12.2024

Publicación del primer vídeo de la serie #SeràHortaSud2030, las asociaciones después de la DANA.

13.01.2025

Entrega de la segunda partida de ayudas.

15.01.2025

Puesta en marcha del Fondo para la Recuperación y Transformación Social de l'Horta Sud.

22.01.2025

Primera sesión formativa sobre fiscalidad de las donaciones recibidas para asociaciones.

03.02.2025

Participación en el comité de expertos para la reconstrucción impulsado por el gobierno español.

11.02.2025

Inicio del acompañamiento presencial en los municipios afectados.

13.02.2025

Presentación de la campaña Agermanem-nos, de apoyo al tejido fallero afectado.

20.02.2025

Presentación de la iniciativa de apoyo a las escuelas infantiles.

12.03.2025

Entrega de la tercera partida de ayudas.

25.04.2025

Apertura de la convocatoria de ayudas Transformem en Xarxa.

07.05.2025

Puesta en marcha del proyecto Bienestar.

19.05.2025

Impulso del estudio Jóvenes y Valores, inicio de las encuestas

30.05.2025

Resolución de la convocatoria de ayudas Transformem en Xarxa.

09.06.2025

Primer curso de colecciones fotográficas en caso de desastre.

16.06.2025

Publicación infografía sobre como recuperar la documentación de tu entidad.

10.07.2025

Primer taller para imaginar el espacio comunitario.

24.07.2025

Cierre de la campaña Agermanem-nos, de apoyo al tejido fallero afectado.

09.09.2025

Taller de limpieza y recuperación de películas fílmicas y cintas magnéticas.

07.10.2025

Inicio de cursos para hacer frente a la brecha digital en entidades de personas mayores.

5. LAS LÍNEAS DE TRABAJO DESPUÉS DE LA DANA

Recuperación

350

Entidades ayudadas

2.147.953 €

Entregados

Objetivos

- Que ninguna asociación tuviese que cerrar.
- Que todas las entidades pudiesen retomar lo más pronto posible su actividad.

Acciones

- Diagnóstico de necesidades.
- Ayudas económicas para la recuperación de la actividad.
- Matchfunding.
- Agermanem-nos, som falles.
- Alianzas para la comunidad.
- Entrega y canalización de recursos en especie.

Desarrollo

+530

Entidades ayudadas (económicamente o acompañamiento)

653.290 €

Entregados

Objetivos

- Activar o reactivar proyectos e iniciativas orientadas a la recuperación social.
- Establecer acciones estratégicas que mejoren la calidad de vida de la ciudadanía de la zona afectada.

Acciones

- Ayudas para proyectos Transformem en Xarxa.
- Espacio comunitario.
- Salvem les Fotos.
- Proyecto Bienestar.
- Acompañamiento a asociaciones.

6. RECUPERACIÓN

6.1. Diagnóstico de necesidades

Menos de un mes después de la DANA, comenzamos el **diagnóstico de la situación del movimiento asociativo**. Este diagnóstico tenía como objetivo conocer los daños ocasionados y las necesidades, con el fin de poder actuar de forma equitativa, ágil y llegando allí donde más se necesitara.

Este diagnóstico inicial permitió articular toda la estrategia posterior de manera adecuada. Asimismo, abrió la puerta a un segundo diagnóstico de medición de los avances y al acompañamiento presencial a las entidades según su situación, respetando sus tiempos y sus necesidades.

Del mismo modo, el proceso de diagnóstico ha continuado posteriormente y sigue abierto. Primero, con una actualización del diagnóstico transcurridos unos meses desde la DANA. Después, a través de la escucha activa, individual o grupal, a las diferentes entidades sociales afectadas.

Entidad:

DIPUTACIÓ DE VALÈNCIA

Estado de la iniciativa:

Abierta, en proceso

Diagnóstico inicial de daños al movimiento asociativo

23.697.882 € DE PRESUPUESTO ANUAL

8.420.626 € DECLARADOS EN PÉRDIDAS

77.628 USUARIAS HABITUALES

60 % DE LAS ENTIDADES CON DAÑOS IMPORTANTES O EXTREMOS

37,8 % DE LOS DAÑOS EN INFRAESTRUCTURA

39,3 % DE LOS DAÑOS EN MATERIAL Y EQUIPAMIENTO

6.2. Ayudas económicas para la recuperación de la actividad

En la primera fase tras la catástrofe, los objetivos principales eran **que toda la actividad social pudiera reanudarse y que ninguna entidad tuviera que cerrar sus puertas.** Con esta visión, se trató de atender al tejido social de la forma más ágil y rápida posible. Por ello, se optó por realizar un reparto basado en la proporcionalidad de las pérdidas. Concretamente, el criterio establecido fue otorgar el 20% del valor de las pérdidas declaradas, hasta un máximo de 20.000 € y con un mínimo de 600 €.

Una decisión importante fue la relativa al ámbito territorial de las ayudas. A pesar del ámbito de actuación comarcal de la Fundació, se decidió abrir la ayuda a todas las comarcas afectadas del territorio valenciano. De este modo, las ayudas han llegado a las comarcas de l'Horta Sud, la Foia de Bunyol, la Ribera Alta y la Plana de Utiel-Requena.

1.378.294 €	329
ENTREGADOS EN AYUDAS	ENTIDADES AYUDADAS

3
partidas

Fecha de entrega: 9/12/2024	Fecha de entrega: 13/01/2025	Fecha de entrega: 12/03/2025
109 entidades ayudadas	**100** entidades ayudadas	**120** entidades ayudadas
+25.000 beneficiarias directas	**+19.500** beneficiarias directas	**+33.300** beneficiarias directas
553.888 € entregados	**453.036 €** entregados Colaboración: **Som València**	**371.370 €** entregados Colaboración: **Fundación Vicente Ferrer**

Reparto por municipio

Municipio	Ayuda
Paiporta	**299.558**
Catarroja	**230.835**
Alfafar	**184.050**
Aldaia	**154.512**
Massanassa	**80.420**
Benetússer	**78.979**
Picanya	**57.964**
Sedaví	**50.602**
Alaquàs	**43.351**
Algemesí	**40.916**
Albal	**40.350**
Utiel	**26.900**
Guadasuar	**23.720**
La Torre (València)	**14.060**
Xiva	**12.800**
Quart de Poblet	**12.575**
Beniparrell	**9.294**
Torrent	**7.468**
Xirivella	**3.740**
Bunyol	**2.000**
Castellar-l'Oliveral (València)	**2.000**
Requena	**1.600**
Silla	**600**

Reparto por ámbito

Categoría	Ayuda
Fallas	497.356
Entidades musicales	163.317
Cultura, patrimonio, territorio y lengua	150.992
Asistencia social	132.850
Deportivas	130.376
Fiesta y tradiciones	96.925
Educación	46.920
Gente mayor	42.000
Vecinales	30.840
Infancia, adolescencia y juventud	24.440
Medio ambiente	19.575
Religiones	13.500
Emprendida y comercio	11.333
Igualdad	9.200
Cooperación y sensibilización	8.670

Entidades:

SOM VALÈNCIA — FUNDACIÓN VICENTE FERRER

Estado de la iniciativa:

Finalitzada

«Muchísimas gracias por vuestra ayuda, no tenemos suficientes palabras para agradeceros todo lo que estáis haciendo para nosotras». **Falla El Centenar de la Ploma**

«Vuestra ayuda es la única que nos han comunidado y no os podéis imaginar lo que significa esta aportación para nosotras» **Enfila L'Agulla**

«Vuestra aportación económica es de gran ayuda para nosotras [...]. Muchísimas gracias por dar apoyo al tejido asociativo». **Falla L'Albufera**

«Queremos expresar nuestro agradecimiento [...] por esta donación para poder arrancar y, como decimos los moteros, a continuar dando gas» **Asociación Motera Hoy Vamos de Tranquis**

«En primer lugar agradecer todo el esfuerzo y la gran ayuda que estáis ofreciendo. La asociación está devastada, de un lado toda nuestra maquinaria de creación y el más importante nuestras almas. Paso a paso volveremos a lo que nos apasiona, que es poder enseñar todos nuestros valores e inquietudes a las personas más jóvenes. Son tiempos de volver, y sí, volveremos más fuertes y preparadas que nunca. Queremos comenzar cuando la vida nos lo permita y mostraremos como lo hemos conseguido y qué se ha creado. Volveremos a darle vida a los proyectos. Gracias y un fuerte abrazo. Fuerza y muchos ánimos». **Associació Sociocultural El Garatge de Sedaví**

«Muchas gracias por vuestra labor y ayuda, muchas asociaciones no podríamos hacer tanto sin estas iniciativas». **AFA Jaume I El Conqueridor**

«Gracias, por la respuesta y la sensibilidad expresada tan clara y sinceramente. Las entidades como la vuestra nos honoran a todas y todos como valencian@s y nos vertebra y enraíza verdaderamente» **Vela Llatina Silla**

«Muchas gracias por vuestra ayuda y la gran semilla que estáis haciendo a favor de la recuperación del tejido asociativo de nuestra querida comarca». **Intercomparsa Catarroja**

4 FUNCIONES BÁSICAS DEL MOVIMIENTO ASOCIATIVO:

SOCIAL: construyen sociedad, valores, cultura, solidaridad entre personas, se implican en la solución de problemas y generan ideas y proyectos inclusivos de futuro.

ECONÓMICA: crean puestos de trabajo, movilizan y generan recursos propios, conocen los problemas reales de la población y plantean acciones al respecto con un mayor impacto.

PEDAGÓGICA: son escuelas de democracia y de diálogo, educan en la participación haciéndola efectiva y forman a una ciudadanía con derechos pero también con deberes.

TRANFORMADORA: controlan e influyen en la actividad de los poderes públicos, denunciando problemas y estando comprometidas con la defensa de los Derechos Humanos y los valores democráticos.

Ester Clemente i Patricia Rosaleñ

AFAC Catarroja

«Cuando hay una ruptura de la rutina, a nivel cognitivo se nota. Aunque cuando volvemos a la actividad puede que retomemos el punto en el que estábamos».

«Para nosotras lo más primordial es tener un espacio; un espacio al que poder volver. El hecho de que vengan a un centro como el nuestro les permite levantarse siempre a la misma hora y, así, seguir una rutina. El desayuno, la higiene personal, venir al taller... Lo estoy activando todo a nivel cognitivo, físico y social. Porque, claro, tenemos un problema de memoria; entonces, al final, la rutina lo que nos aporta es un poco de seguridad».

Vídeo y fotos de la Fundación Vicente Ferrer.

AFAC
AFAC

6.3. Matchfunding

Dos semanas después de la DANA, desde la Fundació se habilitó un portal para que las entidades de acción comarcal y de interés general que lo desearan crearan su propia campaña de movilización de recursos económicos para la reactivación. En este caso, la Fundació asumía la gestión técnica, administrativa y económica para que las entidades pudieran centrarse en la vuelta a la actividad.

Asimismo, la Fundació adquiría el compromiso de hacer match con las campañas que lograran movilizar 2.500 € o más. De esta manera, **se incentivaba la filantropía comunitaria**, duplicando la cantidad movilizada por la entidad, con un máximo de 5.000 € por proyecto.

54.081 €	**6**
ENTREGADOS EN *MATCHFUNDING*	**ENTIDADES AYUDADAS DIRECTAMENTE**

Estado de la iniciativa:

Finalizada

Federación de Entidades Culturales Andaluzas (FECACV)

13.705 €

Recuperar la actividad social de las entidades andaluzas de los municipios afectados por la DANA.

Amics i Amigues del Cant de la Carxofa

5.000 €

Reactivar la actividad social y económica en Alaquàs y en l'Horta Sud con una fiesta gastrocultural de la alcachofa.

Institut Empresarial de l'Horta Sud

19.150 €

Movilizar recursos para la recuperación económica de la comarca.

Centre Cultural Casino de Paiporta

10.605 €

Proyecto para transformar el antiguo Casino en un espacio comunitario vivo, abierto y diverso para dar apoyo a Paiporta y revitalizar su tejido.

Fundació Ribera del Xúquer

5.396 €

Ayuda para la recuperación de los municipios afectados por la DANA de la Ribera a través de la futura fundación comunitaria de la Ribera.

Artistes Visuals de València, Alacant i Castelló (AVVAC)

225 €

Apoyo a las artistas visuales afectadas por la DANA para recuperar y reconstruir su actividad artística, laboral y social.

Rosa Gallego

Directora de Relaciones Internacionales y Fundaciones Comunitarias de la Asociación Española de Fundaciones

¿Cuándo se produce una emergencia como la DANA, qué es lo primero que ocurre?

Lo primero es el caos. Ante una catástrofe de esa magnitud, la reacción inmediata de muchas personas es querer ayudar. Es una reacción humana: el impulso de hacer algo, aunque sea con una pequeña aportación. Pero la pregunta es: ¿cómo se ayuda en un lugar donde los accesos están cortados? ¿Cómo se ayuda cuando no se sabe exactamente qué se necesita o cuando se está a cientos de kilómetros de distancia?

La DANA supuso un desafío; era una enorme catástrofe humana y material, pero tenía unas características que la hacían diferente de las catástrofes naturales que ocurren en otros lugares y que la mayoría de la gente tenemos en nuestro imaginario. No había una crisis alimentaria, aunque algunas personas habían perdido sus pertenencias; eso no afectaba a toda la población. Es decir, la ropa, la comida, los electrodomésticos no eran una necesidad de toda la población afectada y, sin embargo, el impulso de muchas personas, empresas e instituciones fue donar y movilizar esos recursos. Esto produjo problemas de almacenamiento y distribución.

Estando en el territorio se sabía que eso no era lo urgente y que, en cambio, sí se podía prever que haría falta mucho dinero para la recuperación. En momentos así, la confianza se convierte en la base fundamental para empezar a abrir caminos que permitan superar el caos, reconstruir e incluso mejorar lo que había antes. Porque la comunicación de la necesidad de recursos económicos solo se entiende desde la confianza. En esta ocasión, a diferencia de otras catástrofes, hemos asistido a un cuestionamiento muy peligroso del papel de las instituciones y de la sociedad civil organizada, y por eso insisto: solo la confianza permite una comunicación efectiva que no se ponga en duda.

¿Qué papel juega una fundación comunitaria como la Fundació Comunitària Horta Sud en un momento como este?

En el caso de la Fundació Comunitària Horta Sud, y de las fundaciones comunitarias en general, la confianza generada a lo largo de los años entre personas, empresas y entidades es clave. Esa confianza se construye con el tiempo, pero se hace especialmente visible en los momentos de crisis.

La Fundació pudo comunicar muy rápidamente cuál podía ser el alcance de los daños, algo que fue posible gracias a su trabajo continuado de recogida de datos del sector asociativo de la comarca. Esos datos iniciales eran muy importantes, porque las

«El matchfunding permite activar la corresponsabilidad y la participación de toda la comunidad en la reconstrucción»

personas que estaban fuera de la comarca no podían dimensionar la magnitud de la tragedia. Igualmente importante es conocer bien y apoyarse en las propias fortalezas y, por tanto, centrarse en aquello en lo que se puede aportar valor: apoyar y fortalecer el tejido asociativo y la sociedad civil organizada, que son fundamentales en la vida de los pueblos. Aglutinan a personas de todas las edades y mejoran su vida. Son esenciales para nuestra democracia porque, junto con las administraciones públicas y otros agentes, aportan soluciones y trabajan para que nuestras sociedades —y, por tanto, las personas— prosperen.

¿Cómo se conecta este papel con el matchfunding?

El matchfunding es una estrategia que nace precisamente de esa confianza. Es un concepto muy interesante que busca multiplicar el valor de las donaciones que se realizan.

Cuando decía que el primer instinto es donar cosas materiales, solo a partir de la confianza puede creerse en el mensaje que transmitía la Fundació Horta Sud: es fundamental recaudar recursos económicos para recuperar el tejido asociativo de la zona, básico para la recuperación social de la comunidad.

Cuando una fundación comunitaria abre un canal para recibir donaciones, ofrece a la ciudadanía y a las empresas una forma segura, transparente y eficaz de contribuir, en cualquier momento y especialmente en momentos de crisis. Pero, a veces, puede utilizar mecanismos muy poderosos, como el matchfunding, una fórmula que permite multiplicar cada aportación de esas donantes duplicándola con fondos ya recaudados por la Fundació. De este modo, cinco euros se convierten en diez, y cien, en doscientos. Es una forma muy potente de demostrar que la suma de muchas cantidades, grandes o pequeñas, puede convertirse en una gran fuerza colectiva.

¿Qué ventajas tiene esta fórmula respecto a otros mecanismos de recaudación?

El matchfunding canaliza la generosidad de personas y colectivos muy diversos hacia una causa común capaz de generar un impacto real. Tiene la virtud de integrar aportaciones muy diferentes —de cinco euros o de mil— reforzando la idea de que todas las donaciones cuentan.

Además, es una herramienta muy coherente con la misión de una fundación comunitaria: no solo recaudar, sino activar la corresponsabilidad y la participación de toda la comunidad en la reconstrucción. Si tú aportas, la Fundació duplica lo que has aportado. Esto, en el caso de la DANA, ha demostrado cómo la fundación comunitaria podía ayudar de múltiples maneras a las organizaciones de la zona, muchas de las cuales tenían personas dispuestas a apoyarlas, pero la entidad no contaba con los mecanismos necesarios para recoger y procesar esas donaciones. La Fundació realizaba esa gestión y, además, aportaba fondos recaudados de las más de diecisiete mil personas que donaron a la Fundació.

Y aunque el dinero es muy importante, también lo es la confianza que se genera en las pequeñas asociaciones, que por su naturaleza no cuentan con estructuras dedicadas a la captación de fondos de manera profesional. En este caso, la fundación comunitaria les aporta ese valor ante las donantes. Las pequeñas organizaciones son el alma de los pueblos, y una fundación comunitaria, en su papel de reforzarlas, también puede hacerlo siendo el canal para una recaudación de fondos más eficiente y, sobre todo, muy transparente.

¿Y qué mensaje deja esta experiencia?

Que la confianza y la colaboración son verdaderos motores de la reconstrucción. El matchfunding es una de las muchas formas de articular esa colaboración, y ha demostrado que, cuando existe un agente de confianza que canaliza la solidaridad, la comunidad responde de una manera generosa, organizada y efectiva.

6.4. Agermanem-nos, Som Falles

Como ya había ocurrido durante la crisis sanitaria de la COVID-19, las comisiones falleras fueron las primeras en organizar la solidaridad justo después de la DANA, convirtiéndose en centros logísticos, de reparto de productos de primera necesidad, de organización de voluntariado o de preparación de intendencia.

Las fallas, que representan ese espíritu de hermandad del pueblo valenciano, son también las que organizan, de manera autogestionada, la fiesta principal de nuestro territorio.

Como entidades sociales, se vieron muy afectadas, con pérdidas de infraestructuras, equipamiento y material. Para poder **contribuir a la recuperación de este sector, dinamizador de la economía local y generador de sinergias y redes comunitarias**, nació la campaña *Agermanem-nos*.

Siguiendo el mismo criterio que en las ayudas para la recuperación de la actividad, el dinero recibido se repartió proporcionalmente a las pérdidas declaradas por cada comisión, además del que movilizaba, de forma independiente, cada una de ellas a través de la campaña propia que se les habilitó.

La aportación principal, a cargo de Amstel a través del festival Germanor Fest, de 50.000 €, fue igualada con los recursos colectivos de la Fundació Horta Sud en una estrategia de matchfunding. También destacaron las aportaciones del proyecto SOM (+27.000 €) y del diario Levante-EMV (10.000 €).

138.329 €	70	+25.000
DESTINADOS A *AGERMANEM-NOS*	**ENTIDADES AYUDADAS DIRECTAMENTE**	**PERSONAS SOCIAS**

Empresas y entidades:

AMSTEL — LEVANTE-EMV — SOM (JUNTA COMARCAL FALLERA DE L'HORTA SUD, JUNTA LOCAL FALLERA DE TORRENT, AGRUPACIÓ DE FALLES DE MISLATA, FALLA CONVENT JERUSALEM, PÒLVORA A LA VESPRA, MANCOMUNITAT HORTA SUD)

Estado de la iniciativa:

Finalizada

Inma Llobregat

Falla Mont de Pietat de Xirivella

«A los tres días de la DANA teníamos en este casal 35 furgonetas descargando y más de 150 personas trabajando. Como en aquel momento no había posibilidad de llegar a los puntos más importantes en coche, un colectivo con bicicletas iba hasta Picanya y volvía repartiendo productos de primera necesidad. Una empresa de Girona nos proporcionó material de todo tipo, por ejemplo, tres camiones solo de botas de agua. Las trasladamos con la ayuda del ejército al Casal Les Barraques de Catarroja, otro casal que es prueba viva de que las fallas somos un referente solidario importante que cada vez se consolida más».

6.5. Alianzas para la comunidad

Las alianzas para la comunidad responden a acciones que se ajustan a dos de las funciones esenciales de las fundaciones comunitarias. Estas son la escucha activa de la comunidad y la oferta de respuestas a las peticiones realizadas de acuerdo con la voluntad de las personas y entidades donantes.

Escuelas infantiles e instrumentos musicales

Muchas escuelas infantiles también se vieron claramente afectadas por los efectos de la DANA. Poder **recuperar los espacios educativos para las más pequeñas** requería una atención especial. La necesidad de salubridad y seguridad es especialmente importante en estos casos. Además, el funcionamiento del servicio de educación infantil es fundamental tanto para las niñas y los niños como para las familias.

Los grupos musicales también quedaron gravemente afectados por la pérdida de instrumentos. Su recuperación está relacionada con la recuperación de esa vida social reivindicada y defendida por la Fundació.

321.000 €	9	3
DESTINADOS A LA INICIATIVA	ESCUELAS INFANTILES AYUDADAS	GRUPOS MUSICALES AYUDADOS

Empresas:

SIN NOTICIAS DE HOLANDA — RIFF RECORDS

Estado de la iniciativa:

Finalizada

Renaturalización de patios escolares

El inicio del nuevo curso escolar, más de diez meses después de la DANA, puso de manifiesto que el espacio físico al que debían volver las niñas y los niños no estaba en condiciones. Además de las aulas —muchas de ellas en barracones—, los patios escolares no disponían de zonas de sombra ni de elementos naturales.

Conociendo previamente esta realidad, junto con la empresa Forvia estamos trabajando para la futura renaturalización de los patios escolares de los colegios de Catarroja.

De esta manera, la Fundació refuerza también su compromiso con las acciones de adaptación y mitigación en el contexto de emergencia climática.

50.000 €	9
PARA LA RENATURALIZACIÓN	CENTROS EDUCATIVOS

Empresa:

FORVIA

Estado de la iniciativa:

En proceso

Emprendimiento joven para la reconstrucción

La juventud tuvo un papel fundamental durante la emergencia de la DANA y, de forma indispensable, era necesario incorporar su mirada en la reconstrucción del territorio. Con el Plan especial de intervención para jóvenes de València, de la Fundación Princesa de Girona, que tiene como objetivo reconstruir el ecosistema juvenil de la zona afectada, se busca fomentar proyectos que impulsen la educación, el emprendimiento joven, la salud y el bienestar, así como la visibilidad del talento.

Dentro de este plan, la Fundació asume conjuntamente las tareas de seguimiento de los proyectos, para garantizar su continuidad y su impacto real en el territorio.

Los proyectos impulsados abarcan desde la creación de un libro ilustrado para sensibilizar sobre la DANA y difundir buenas prácticas ante situaciones de catástrofe, hasta el diseño de un sistema de contención de agua en el barranco de Poio. Todas estas iniciativas, nacidas del talento y la mirada transformadora de las jóvenes, culminarán en febrero de 2026.

100.000 €	10	+20
PARA EMPRENDIMIENTO JOVEN	PROYECTOS	JÓVENES PARTICIPANTES

Entidad:

FUNDACIÓ PRINCESA DE GIRONA

Estado de la iniciativa:

En proceso

6.6. Recursos en especie

Más allá de la ayuda económica, la Fundació ha estado contribuyendo durante todos estos meses a la recuperación y desarrollo de la zona afectada a través de recursos en especie.

Esta acción se ha llevado a cabo de diferentes maneras. Una de ellas, **sirviendo de puente entre las personas particulares y las empresas que ofrecían ayuda** (ya fuera en forma de mano de obra, materiales, productos, etc.), tanto con entidades sociales que realizaban tareas de organización logística o de distribución y reparto —destacando la Fundación Movimiento Ciudadano, Ayuda Paiporta y Motion Academy— como con ayuntamientos. La otra, **asumiendo directamente el reparto de recursos o el acompañamiento en la puesta en marcha de iniciativas.**

Esta ayuda ha tratado de **dar respuesta en especie a las necesidades surgidas a raíz de la DANA** y, al mismo tiempo, de **promover un modelo asociativo diferente.**

Entrega de ordenadores portátiles

Muchas entidades perdieron los ordenadores que utilizaban para la gestión diaria de la asociación. En la mayoría de los casos, además, esto supuso la pérdida de documentación de la entidad. Ocurriera esto o no, la mayor parte de las entidades utilizaban los ordenadores personales de quienes ejercían la presidencia, la secretaría o la tesorería.

Con la colaboración de Fundación Capgemini (350) y Hiberus (50), se entregaron un total de 400 ordenadores a las entidades sociales. Estos equipos han permitido a las asociaciones **retomar su actividad, incluyendo las tareas de gestión diaria de la entidad,** y, al mismo tiempo, dotarlas de un ordenador portátil propio, **evitando el uso de equipos personales** y avanzando hacia un modelo de movimiento asociativo menos precarizado.

Asimismo, Fundación Capgemini también está aportando conocimiento y acompañamiento informático al equipo de la Fundació desde las primeras semanas posteriores a la DANA y hasta la actualidad.

Empresas:
FUNDACIÓN CAPGEMINI — HIBERUS

400	**16.000 €**
ORDENADORES ENTREGADOS A ENTIDADES SOCIALES	**DE VALOR ECONÓMICO**

Estado de la iniciativa:
Finalizada

Entrega de motos

La Fundació Horta Sud colaboró en la puesta en marcha de diferentes iniciativas. Una de ellas fue la iniciativa Solidaridad sobre Ruedas, promovida por Blue Bull. En esta ocasión, la Fundació contribuyó al impulso de la iniciativa ofreciendo recursos logísticos y participando en la primera compra de motos para personas afectadas por la DANA.

El apoyo a esta iniciativa favoreció la puesta en marcha de una acción destinada a **mejorar la movilidad de las personas afectadas,** un aspecto clave tras la pérdida de más de 141.000 vehículos y con la red de transporte público completamente alterada, sin servicio de metro operativo hasta ocho meses después de la catástrofe.

34	**87.009 €**
MOTOS COMPRADAS	**DE VALOR ECONÓMICO**

Empresa:
BLUE BULL

Estado de la iniciativa:
Finalizada

7. DESARROLLO

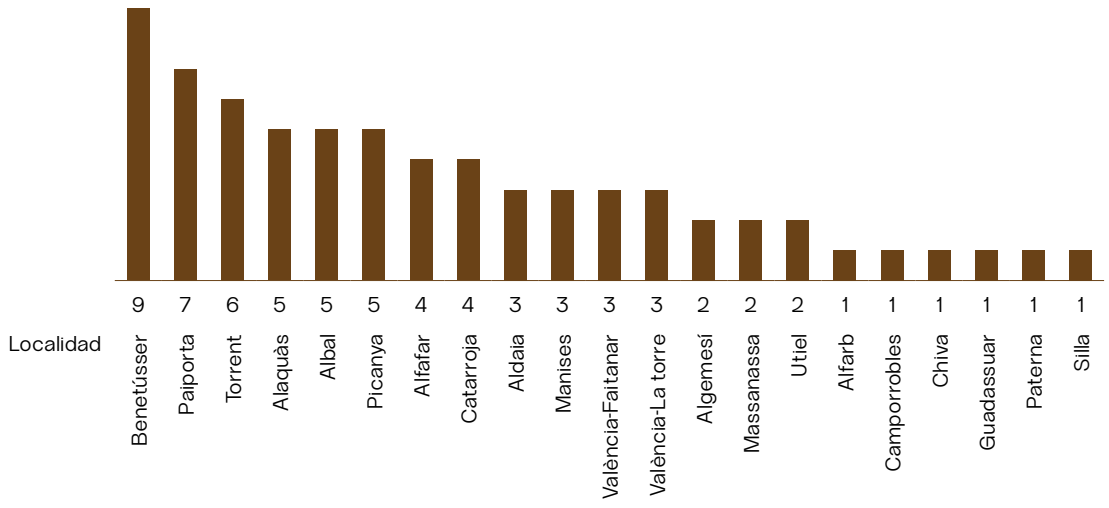
7.1. Transformem en xarxa

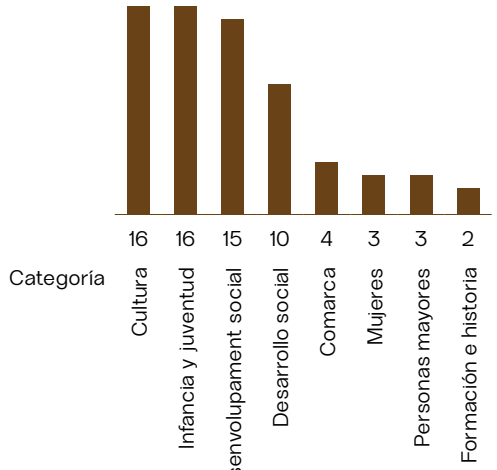
Una vez garantizado que las entidades sociales afectadas por la DANA no tuvieran que cerrar y pudieran reanudar su actividad, era necesario comenzar la tarea de llenar los municipios afectados de proyectos de desarrollo tanto desde la vertiente social como desde la económica.

Las ayudas Transformem en Xarxa tienen como objetivo **reforzar la actividad comunitaria** en los municipios afectados por la DANA, a través de proyectos interasociativos desarrollados por dos o más entidades no lucrativas, así como promover acciones que permitan avanzar en el cumplimiento de los ODS y fomentar cambios globales desde la acción local y la **dinamización de los municipios** afectados por la DANA.

69 **PROYECTOS FINANCIADOS**	**300.000 €** **DESTINATARIOS**
217 **ENTIDADES IMPLICADAS EN LOS PROYECTOS**	**+ 108.000** **PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS**

Proyectos por municipio y ámbito:





Empresas y entidades:

CAIXA POPULAR — GRUPO UGARTE AUTOMOCIÓN — FUNDACIÓN TELEFÓNICA — FLORIDA UNIVERSITÀRIA — LACOMUNICACIÓN — COMELSA

Estado de la iniciativa:

Convocatoria anual

Salvador Pérez

Mans al Terra

«La resiliencia comunitaria es un principio que se basa en el apoyo mutuo y en el reconocimiento entre nosotras. El siglo XXI viene cargado de situaciones que, aunque estaba claro que iban a suceder, nuestra sociedad no está preparada para afrontarlas. La ciudadanía necesita dar un paso adelante, o abrir los ojos y darse cuenta de que no puede delegar su seguridad ni su futuro en manos de terceras personas, y de que tiene la capacidad y la necesidad de afrontarlo.

La resiliencia tiene tres pilares: el primero consiste en resistir el impacto de lo que nos ha sucedido, seguido de una adaptación a la nueva realidad que se ha producido y, finalmente, trabajar por la transformación del contexto utilizando los acontecimientos como oportunidades de aprendizaje y crecimiento. Esto es posible desde la participación colectiva y, de alguna manera, es lo que nosotras impulsamos con el Festival pel Sòl que hemos llevado a cabo gracias a la convocatoria Transformem en Xarxa.»

Todos los datos sobre las ayudas entregadas en la convocatoria.

El Festival pel Sòl es una iniciativa promovida por Mans al Terra, Pool Jazz / Música pel Clima y Del Camp a la Taula, que tiene como objetivo principal la sensibilización ambiental y la participación ciudadana en torno a la agroecología y la sostenibilidad. A través de una jornada lúdica y cultural que combina conciertos, actividades infantiles, charlas divulgativas y espacios de encuentro, el evento busca fortalecer el vínculo de la comunidad con el territorio y fomentar prácticas respetuosas con el medio ambiente.

7.2. El Espacio Comunitario

Del diagnóstico de necesidades del movimiento asociativo después de la DANA queda muy clara una cosa: la necesidad de espacios. Muchas entidades dependen de la cesión de un espacio por parte de los ayuntamientos para poder realizar sus actividades, ya sean puntuales o periódicas. Muchas otras no disponen de espacios que respondan a sus necesidades, ya sea por una cuestión de aforo, de distribución o de accesibilidad.

Con todo ello, y ante la necesidad detectada de falta de espacios asociativos, la Fundació Horta Sud, con la colaboración de la Fundación Princesa de Girona, impulsa un proyecto para la compra y reforma de un local que se convierta en espacio comunitario para el tejido social de l'Horta Sud. Además, este espacio debe servir también como punto de referencia para poder dar respuesta cuando ocurra una nueva catástrofe.

El espacio comunitario debe permitir:

- Dotar a la sociedad civil de l'Horta Sud de un espacio para la dinamización social.
- Dar respuesta a las necesidades cotidianas del tejido asociativo.
- Servir como espacio de referencia social para dar respuesta a futuras situaciones de emergencia.
- Articular redes, iniciativas y cuidados.
- Detectar y canalizar las necesidades y oportunidades locales.

Fase 1	Fase 2
FINAL 2025	**2026**
ADECUACIÓN DEL ESPACIO	**FINALIZACIÓN DEL EQUIPAMIENTO COMPLETO Y PUESTA EN MARCHA EN USO INTEGRAL**

Jornadas participativas para definir el Espacio Comunitario

Con el fin de definir un espacio útil para todas, tuvo lugar una jornada participativa para compartir necesidades, imaginar usos y pensar juntas cómo debe ser el espacio común.

La primera jornada, celebrada el 10 de julio de 2025 en el Museu Comarcal de l'Horta Sud, contó con medio centenar de personas procedentes de más de 35 entidades sociales. Durante el otoño-invierno de 2025 se llevarán a cabo nuevas jornadas.

321.869 €

DESTINADOS

Entidades:

FUNDACIÓN PRINCESA DE GIRONA — ARQUITECTURA SIN FRONTERAS

Estado de la iniciativa:

En proceso

Daniel Millor

Arquitecto y salubrista. Coordinador en el programa Asertos junto con Quatorze y Arquitectura Sin Fronteras España. Premio Princesa de Girona Social 2024.

¿Qué es el Espacio Comunitario y de dónde nace la idea?

El Espacio Comunitario de Benetússer es un espacio de oportunidad. La idea surge de manera natural desde diferentes fuentes. Por un lado, nos encontramos en una zona especialmente rica en asociaciones. Las personas que habitan el territorio afectado por la DANA del 29 de octubre, al sur de València, estaban muy bien organizadas, y de hecho esa organización fue imprescindible para responder a la catástrofe. Sin embargo, la mayoría de estas pequeñas entidades locales perdieron sus locales con la inundación, ya que se encontraban en plantas bajas.

Cuando la Fundació Horta Sud apoyó a estas entidades para ayudarlas a recuperarse, también les preguntó hacia dónde querían orientar las estrategias de reconstrucción. Y se dieron cuenta de que la mayoría coincidían en que faltaba un espacio comunitario, un equipamiento que cumpliera unas funciones específicas. Debía ser un espacio compartido, donde poder desarrollar sus proyectos asociativos y vincularse con otras entidades, poniendo en común recursos. Pero, a diferencia de un equipamiento público, que está bajo el control de la administración, este espacio debía estar bajo el control de las entidades que le dieran vida; debía ser un espacio autogestionado, que no estuviera limitado por la formalidad de la institución.

En paralelo, la Fundación Princesa de Girona lanzó un plan a finales de 2024 para volcarse en la recuperación de la zona afectada por la DANA, y en una de sus cuatro líneas de trabajo también identificaron la necesidad de crear un espacio para la comunidad, que permitiera volver a reunirse cuanto antes, recuperar el ocio y la cultura local. Así se creó una alianza que ha ido reuniendo voluntades y recursos de empresas, entidades sociales y públicas hasta ahora, que estamos a punto de iniciar la rehabilitación de un inmueble de 750 m² en el Camí Real de Benetússer.

Y ahí es donde entramos nosotras: para coordinar el nacimiento de esta aventura nos pidieron a Quatorze y a Arquitectura Sin Fronteras España que nos involucráramos en el desarrollo, el diseño y la construcción de este equipamiento, desde un enfoque participativo. Nuestro grupo de trabajo tiene experiencia en regeneración comunitaria de barrios vulnerabilizados con el programa Asertos en Alicante, y además hemos sumado a la ecuación a las cooperativas Enpeu y Quidam. Así que, persona a persona, este proyecto se está convirtiendo en una iniciativa comunitaria a muchos niveles.

«La comunidad es un organismo vivo que necesita espacios colectivos para existir y prosperar»

¿Qué aporta a una comunidad un espacio de este tipo?

Principalmente, bienestar. La comunidad es un organismo vivo; necesita espacios colectivos para existir y prosperar. Sabemos que nuestra salud física, mental y social depende en menos de un 15% de nuestros sistemas sanitarios. Lo que realmente acaba determinando si estamos bien o mal son nuestras redes de apoyo y de cuidados, estar bien en el trabajo, tener una vivienda en condiciones. Este espacio está dedicado a acoger la vida asociativa, no comercial ni productiva. Es un espacio al servicio de la reproducción social, del ocio, de la cultura y del apoyo mutuo. Debe reunir los elementos necesarios, tanto materiales (equipamiento) como inmateriales (gobernanza), para permitir que la gente de la zona se reúna para compartir conocimientos, cultura y momentos significativos.

¿Cómo es el trabajo de definición y desarrollo del proyecto?
Debe ser un trabajo cuidadoso y atento. Para que este espacio nazca y prospere, es necesario que mucha gente aporte de su parte. Evidentemente, el diseño parte de la participación de las futuras personas usuarias, que son las expertas en sus actividades y pueden proyectarse de verdad en la vida del espacio. Pero también hay instituciones que están impulsando que esto sea posible con recursos humanos y materiales, y empresas que están aportando medios para la construcción. Para que todo funcione, el diseño debe engrasar una participación democrática en la que todas sientan que aportan una parte de la inversión, reciben una parte del retorno y forman parte del grupo.

7.3. Salvem les fotos

Los efectos de la DANA también afectaron a los recuerdos familiares. Unos recuerdos que constituyen un patrimonio individual muy valioso a nivel emocional para las personas afectadas y que, en conjunto, representan un patrimonio colectivo muy importante, que explica nuestra historia como comunidad y actúa como salvaguarda del patrimonio familiar y también colectivo de nuestros municipios.

Salvem les Fotos nace con la intención de poder preservar el mayor número posible de recuerdos fotográficos afectados por la DANA. Fruto de las necesidades de la ciudadanía, posteriormente también incluye la recuperación de cintas magnéticas o películas fílmicas.

El proyecto fue impulsado por la Universitat de València, sumándonos posteriormente diversas entidades, instituciones públicas y empresas del territorio.

+1.000.000 **DE FOTOGRAFÍAS, APROXIMADAMENTE EL 45% EN EL MUSEO COMARCAL**	**5** **PERSONAS CONTRATADAS POR LA FUNDACIÓ**
18.840 € **APORTADOS POR LA FUNDACIÓ AL PROYECTO**	**1.047** **FAMÍLIAS ATENDIDAS, MÁS DE 460 EN EL MUSEO COMARCA**

Entidades (laboratorio Museo):

UNIVERSITAT DE VALÈNCIA - MUSEU COMARCAL DE L'HORTA SUD - MANCOMUNITAT HORTA SUD

Estado de la iniciativa:

Operativo, en proceso

Noelia

Paiporta

«La vida pasa, el tiempo pasa y la memoria a veces se pierde, pero las fotografías nunca desaparecerán. Esa sensación de nostalgia y felicidad al abrir un álbum de fotos que hace tiempo que no ves es única. Y esas historias merecen ser contadas y, sobre todo, recordadas»

Soraya

Picanya

«Las fotos son importantes porque es la única manera que tenemos que nuestros hijos conocen a sus antepasados, se vean reflejados en ellos, en sus parecidos, gestos, etc.»

Olivar

Paiporta

«Solo conocí a mis abuelas a través de fotografías y relatos de su vida que me contaba mi madre. [...] un poder ver cómo eran mis abuelas también físicamente, ver su carácter, conocerlas, saber sobre mi procedencia y mis raíces»

7.4. Proyecto Bienestar

Ciertos colectivos y entidades presentan dificultades añadidas a todo lo que suponen, por sí mismas, las consecuencias de la DANA. Uno de los principales grupos afectados es el de las entidades de personas mayores y de personas con diversidad psíquica, que suman al resto de efectos el problema de la **brecha digital** y todo lo que esto conlleva para la gestión diaria, tanto individual como de la asociación.

En estos casos, además, cobra especial importancia **el acompañamiento emocional**, al tratarse de un colectivo con alto riesgo de sufrir soledad no deseada y de no disponer de las herramientas necesarias para abordar los aspectos relacionados con la salud mental.

Este proyecto, promovido conjuntamente con la Fundación Vicente Ferrer, incorporó también a dos asociaciones de personas con diversidad funcional, que se encontraban igualmente en una situación de gran necesidad en esta misma materia.

12.581 €	22	10.223
DESTINADOS HASTA EL MOMENTO AL PROYECTO BIENESTAR	ENTIDADES ACOMPAÑADAS EN 2025	USUARIAS DIRECTAS

Entidad:
FUNDACIÓN VICENTE FERRER

Estado de la iniciativa:
En proceso

Foto: Fundación Vicente Ferrer

Vicente Manuel Martínez

Agrupació Musical Els Majors de l'Horta Sud

«Ahora las bandas de personas mayores están proliferando mucho, aunque sea vinculadas a la banda principal. Son un poco la forma de socialización de la gente que viene, de poder sentirse libre y hablar de ciertas cosas que quizá en otros espacios o en otras bandas no pueden hacer. Esa cotidianidad que hace que todos los miércoles vengamos aquí. Esa es la fuerza de la banda»

Foto: Fundación Vicente Ferrer

«Trabajamos con la terapia musical, con el envejecimiento activo. Los conciertos que hacemos para las personas mayores también son una terapia: si vas a una residencia y tocas, ese momento en que la gente se pone a bailar o a aplaudir es también muy terapéutico»

Foto: Fundación Vicente Ferrer

7.6. Acompañamiento a asociaciones

A pesar de la DANA, en la Fundació continuamos desde el primer día con el servicio de acompañamiento para asociaciones. Evidentemente, la forma cambió, ya que muchas asesorías que estaban programadas de manera presencial tuvieron que cancelarse. Además, la mayoría de las consultas realizadas también cambiaron, adaptándose a las nuevas necesidades del movimiento asociativo.

Hay que tener en cuenta, además, que durante los meses de la emergencia la mayor parte de las consultas no fueron contabilizadas ni registradas, dado el alto volumen de trabajo y la variedad de canales.

También se han elaborado recursos prácticos para facilitar a las entidades aspectos que estaban a la orden del día, como la recuperación de la documentación de la entidad o las instrucciones paso a paso para la presentación del modelo 347, de declaración informativa de operaciones con terceras partes que superen los 3.005,06 € anuales.

421	526
ASOCIACIONES ASESORADAS	**CONSULTAS RESUELTAS**

Estado de la iniciativa:
Abierto permanentemente

8. APRENDIZAJES COMPARTIDOS

8.1. Redes de apoyo inmediato y participación en espacios de reconstrucción

Durante las primeras semanas después de la DANA, desde la Fundació mantuvimos contacto con muchas entidades sociales para conocer cómo estaban y cuáles eran sus necesidades y, al mismo tiempo, con muchas fundaciones comunitarias y otras entidades sociales fuera del Estado español que habían sufrido catástrofes similares a la que afectó al territorio valenciano. De esta manera, podíamos ajustar las líneas de actuación de la Fundació para llegar a cubrir las necesidades de las entidades sociales y, al mismo tiempo, ir trazando una hoja de ruta adecuada a medio y largo plazo, de acuerdo con los aprendizajes de otros países que han vivido situaciones similares.

Siguiendo nuestra premisa de principio de subsidiariedad, hemos tomado todas las decisiones pensando en no sustituir lo que ya se estuviera haciendo desde el movimiento asociativo. Con la voluntad de fortalecer el tejido asociativo, hemos participado en aquellos espacios y redes a los que se nos ha invitado y hemos considerado, gracias a la escucha activa, que nuestra participación en ellos era valiosa para la comunidad.

Estos espacios y redes van desde iniciativas del propio movimiento asociativo hasta otras de instituciones públicas, como el Comité de Expertos para la Reconstrucción del Gobierno de España o la Comisión de Reconstrucción de l'Horta Sud de la Mancomunitat Horta Sud.

8.2. El papel de la juventud

Las personas jóvenes fueron un gran ejemplo de movilización y solidaridad después de la DANA. Las imágenes del rebautizado como puente de la solidaridad mostraban cada día a miles y miles de jóvenes que, de forma altruista, cruzaban desde València u otros municipios no afectados directamente para ir a sacar barro y ayudar a las personas afectadas.

Tras esta manifestación de solidaridad colectiva, desde la Fundació, con la voluntad de ampliar el conocimiento abierto y poner a disposición el aprendizaje adquirido para futuros territorios que sufran desastres como este, impulsamos un estudio sobre el papel de las jóvenes. Con este estudio, actualmente en proceso de finalización, queremos saber y compartir con el mundo cuáles fueron los motivos que llevaron a la juventud a salir a ayudar, si existen tendencias de voluntariado vinculadas a la organización previa y otros aspectos que puedan ser relevantes para conocer las tendencias e inquietudes que impulsan la movilización juvenil.

511	43	16 – 30
ENCUESTAS	PREGUNTAS	AÑOS DE RANGO DE EDAD

Algunas conclusiones:

- Las jóvenes sentían en general una necesidad (y un amplio sector, una obligación moral) de ayudar a familiares, amistades y personas afectadas, reforzada por la magnitud del desastre, la necesidad masiva de ayuda y, según un alto porcentaje de respuestas, la lentitud y las "negligencias" en la respuesta de las instituciones.
- Participando como voluntarias, las personas jóvenes han aprendido a valorar la solidaridad y la humanidad, han experimentado la satisfacción de sentirse útiles ayudando a quienes lo necesitaban y han adquirido un sentimiento de pertenencia, comunidad y unión social.
- La sociedad y el voluntariado son las mejor valoradas en la gestión de las catástrofes, seguidas de las asociaciones, en las que la gente joven diferencia mayoritariamente entre asociaciones locales, vecinales y pequeñas y las grandes ONG, otorgando mayor valor e implicación a la organización y respuesta de las entidades locales.

Entidades:

ASSOCIACIÓ D'EDUCACIÓ EN EL TEMPS LLIURE (AETL) — FUNDACIÓN MOVIMIENTO CIUDADANO

Estado de la iniciativa:

En proceso

8.3. La actuación de las entidades sociales en la emergencia

Cuando el barro todavía ocupaba un lugar central en nuestras calles, casas, locales y comercios, muchas entidades sociales asumieron un papel de liderazgo comunitario organizando la solidaridad. Lo hicieron desde muchos frentes: convirtiéndose en centros de reparto de bienes de primera necesidad, organizando logísticamente a las personas voluntarias, ofreciendo alojamiento, cocinando para las personas afectadas y para las voluntarias, gestionando material y donaciones en especie que llegaban y haciéndolas llegar a las personas más necesitadas, etc.

Con el mismo propósito que en el caso del papel de la juventud, desde la Fundació hemos impulsado un estudio sobre la actuación de estas entidades. De esta manera, el estudio, actualmente en proceso de finalización, permitirá conocer qué aspectos funcionaron bien y cuáles deberían mejorarse, con el fin de contribuir al conocimiento compartido sobre cómo afrontar una emergencia futura, ya sea en el mismo territorio o en otro.

Entidad:

FUNDACIÓN MOVIMIENTO CIUDADANO

Estado de la iniciativa:

En proceso

9. RESUMEN ECONÓMICO

En este primer año después de la DANA se ha ejecutado más del 62% de los ingresos recibidos, superando los 2,6 millones de euros. La parte pendiente de ejecución se debe a la diferente naturaleza de cada uno de los proyectos.

En el caso de las ayudas a entidades, se trata de cantidades concedidas pero no ejecutadas por falta de la firma del convenio u otras cuestiones de índole similar, la mayoría derivadas de los efectos de la DANA sobre las propias entidades. En el caso de Transformem en Xarxa, responde principalmente al abono de los recursos económicos en dos pagos, siendo el segundo una vez justificadas las despesas del proyecto.

Por otro lado, iniciativas como las alianzas para la comunidad pueden requerir un mayor tiempo de ejecución. Finalmente, los proyectos del Espacio Comunitario, el Proyecto Bienestar y Salvem les Fotos, tres de las principales iniciativas de desarrollo de la comarca, son proyectos que van generando gastos a medida que avanzan en su desarrollo y que concentrarán una parte importante de la inversión económica durante los últimos meses de 2025 y 2026.

Ingresos

Públicos	100.000 €	2,35%
Privados	4.158.864,83 €	97,65%
TOTAL	**4.258.865 €**	

Toda la información económica actualizada la podéis encontrar en el apartado Transparencia de la web.

Gastos

Fase Recuperación	**Ayudas recuperación**		
	Concedido	1.381.534 €	
	Ejecutado	1.378.294 €	99,77%
	Matchfunding		
	Concedido	54.081 €	
	Ejecutado	54.081 €	100%
	Agermanem-nos		
	Concedido	138.329 €	
	Ejecutado	56.809 €	41,07%
	Alianzas para la comunidad		
	Concedido	471.000 €	
	Ejecutado	321.000 €	68,15%
	Recursos en especie		
	Concedido	103.009 €	
	Ejecutado	103.009 €	100%
Fase Desarrollo	**Transformem en Xarxa**		
	Concedido	300.000 €	
	Ejecutado	180.660 €	60,22%
	Espacio comunitario		
	Concedido	321.868 €	
	Ejecutado	321.869 €	100%
	Salvem les fotos		
	Concedido	18.840 €	
	Ejecutado	19.239 €	102,12%
	Proyecto Bienestar		
	Concedido	12.581, €	
	Ejecutado	12.581, €	100%
Personal y estructura	**Personal y estructura**		
	Ejecutado	211.817 €	
Comunicación y estudios	**Comunicación y estudios**		
	Ejecutado	12.824 €	
TOTAL	**TOTAL**	**3.045.371 €**	

10. COLABORACIONES: EMPRESAS, INICIATIVAS Y PERSONAS A TÍTULO INDIVIDUAL

La esencia del trabajo comunitario implica la implicación de la comunidad en un sentido amplio. Esto incluye desde pequeñas aportaciones hasta grandes contribuciones. La suma de todas ellas es lo que hace posible esta acción local y adaptada a las necesidades de la ciudadanía.

Gracias a todas ellas, ha sido posible desarrollar lo que se ha presentado en las páginas anteriores.

17.000 **DONACIONES**	**+ 350** **EMPRESAS**
+ 300 **INICIATIVAS MOVILIZADORAS**	**+ 30** **FUNDACIONES DONANTES**

En nuestra página web podéis conocer las principales empresas aportantes.

Asimismo, también podéis encontrar un mapa que nos permite ilustrar el alcance de la solidaridad a escala tanto local como global, con las iniciativas movilizadoras promovidas por entidades y empresas.

Alianzas estratégicas

Las alianzas estratégicas permiten planificar con una mirada a largo plazo las líneas de trabajo para el desarrollo comunitario y comarcal. Esta mirada a largo plazo maximiza el impacto positivo de las acciones planteadas, garantiza estabilidad y refuerza la misión y la visión de la Fundació.

Todas ellas comparten los valores del principio de subsidiariedad y la confianza mutua entre entidades donantes y receptoras como clave de la filantropía comunitaria. Algunas de estas alianzas estratégicas se ejemplifican a continuación.

Entre ellas se encuentra la **Fundación Vicente Ferrer**, con quien hemos iniciado una alianza estratégica para la recuperación social de l'Horta Sud, especialmente en el apoyo a los colectivos más vulnerables. Con la colaboración de la Fundación Vicente Ferrer, que tras la DANA dio el paso de operar no solo fuera del Estado, sino también en el territorio valenciano, también hacemos posible mantener una actualización constante de las necesidades del territorio, desde el acompañamiento y la escucha activa.

Igualmente, con la **Fundación Princesa de Girona** hemos promovido una alianza para hacer posible un ambicioso proyecto de empoderamiento comunitario a través del Espacio Comunitario. A esta iniciativa se han sumado posteriormente otras empresas y entidades, como Daikin o la propia Fundación Vicente Ferrer, y sigue abierta la puerta a todas aquellas que quieran unirse a este proyecto, que será una realidad en l'Horta Sud en 2026.

Durante este 2025 también se ha producido un hecho histórico en el movimiento fundacional español. Nueve fundaciones **—Fundación Adey, Fundación Juan Entrecanales de Azcárate, Fundación Caja Navarra, Fundación Gutiérrez Manrique (Caja de Burgos), Fundación Privada Banco Sabadell, Fundación Mediterráneo, Fundación Roviralta y Fundación Daniel & Nina Carasso—** se han unido en una alianza pionera para apoyar el Plan de Recuperación y Transformación de l'Horta Sud. Una alianza que hará posible el espacio comunitario, la recuperación de recuerdos familiares a través del tratamiento de fotografías inundadas y ayudas para el desarrollo de actividades culturales, deportivas o formativas, entre otras.

Trabajamos en red con diferentes entidades para impulsar iniciativas de reconstrucción y fortalecimiento comunitario en el territorio. Este trabajo colaborativo se basa en valores compartidos como el bien común, la solidaridad, la participación y la transformación social. En este contexto, se ha trabajado conjuntamente con la **Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP)** y la **Fundación Movimiento Ciudadano** para fortalecer el tejido asociativo y promover procesos de recuperación basados en la cooperación, la sostenibilidad y la implicación comunitaria.

Asimismo, durante este año se han consolidado alianzas estratégicas ya existentes, que hacen posible el desarrollo y sostenimiento de una fundación comunitaria como la Fundació Horta Sud. Entre ellas se encuentran **Caixa Popular, Grupo Ugarte Automoción y la Asociación Española de Fundaciones.**

FUNDACIÓN VICENTE FERRER | FUNDACIÓN PRINCESA DE GIRONA | ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FUNDACIONES | FUNDACIÓN ADEY | FUNDACIÓN JUAN ENTRECANALES DE AZCÁRATE | FUNDACIÓN CAJA NAVARRA | FUNDACIÓN GUTIÉRREZ MANRIQUE (CAJA DE BURGOS) | FUNDACIÓN PRIVADA BANCO SABADELL | FUNDACIÓN MEDITERRÁNEO | FUNDACIÓN ROVIRALTA | FUNDACIÓN DANIEL & NINA CARASSO | CAIXA POPULAR | GRUPO UGARTE AUTOMOCIÓN | FUNDACIÓN REALE | FUNDACIÓN TELEFÓNICA | DAIKIN | ASAMBLEA DE COOPERACIÓN POR LA PAZ

11. UN PROYECTO COLECTIVO

Un proyecto colectivo

Siempre hemos tenido claro, y la DANA nos lo ha reafirmado aún más, que a los retos colectivos no se puede hacer frente de forma individual, que somos seres vulnerables e interdependientes y que nos necesitamos unas a otras. Toda la acción desarrollada por parte de la Fundació durante este año, desde el 29 de octubre de 2024, ha sido posible gracias a la acción de muchas personas, tanto físicas como jurídicas, que habéis asumido vuestro compromiso social para avanzar en la recuperación del territorio después de la DANA.

Nombraros a todas no es posible, pero es como resultado de este esfuerzo colectivo que se han podido llevar a cabo todas las acciones presentadas en esta memoria. Este esfuerzo ha hecho posible que ninguna entidad social haya tenido que abandonar su actividad, lo que implica, solo de forma directa, a más de 80.000 personas. Si a ello añadimos el impacto indirecto, la cifra se multiplica exponencialmente. La práctica totalidad de la actividad cultural, deportiva, festiva y social se organiza desde el movimiento asociativo, sin olvidar el impacto positivo en la economía local. Las asociaciones multiplican por tres cada euro que reciben de la administración pública, pero también son generadoras directas de economía local mediante la contratación de profesionales y servicios. Un hecho que se ha demostrado claramente después de la DANA, con la necesidad de recuperar locales, indumentaria, herramientas o mobiliario.

Este apoyo colectivo ha hecho posible actuar en la emergencia, pero no únicamente. También ha permitido diagnosticar de forma ágil y precisa las necesidades de las entidades sociales y, en consecuencia, actuar en el territorio de manera eficiente. No podemos olvidar que las entidades sociales están presentes en todos los ámbitos de nuestra sociedad y que, de forma desinteresada, vertebran y dinamizan nuestros territorios, pero también que llegan allí donde ni la administración ni, mucho menos, el libre mercado tienen capacidad para hacerlo.

Este hecho ya quedó patente hace unos años, durante la emergencia provocada por la COVID-19. En aquel momento, las entidades sociales fueron las primeras en responder, y lo hicieron de manera coordinada y dando respuesta a las necesidades de la comunidad. No ha sido diferente durante la DANA, y el porqué es sencillo: las entidades sociales son, ni más ni menos, la propia ciudadanía organizada, la que habita nuestras calles y barrios, que conoce a su vecindario y forma parte de él. Nadie mejor que ellas sabe dónde y cómo actuar cuando hablamos de la escala local.

Más allá de la emergencia, por tanto, esta radiografía detallada nos ha permitido mirar hacia adelante, hacia el desarrollo de la zona inundada una vez el barro dejó de ser visible, aunque sus efectos siguen presentes. La experiencia de otros territorios —tanto del Estado como de fuera— nos ha enseñado que la recuperación no puede limitarse al corto plazo y que la reactivación social y comunitaria es esencial para garantizar un desarrollo relativamente rápido después de una catástrofe.

Es evidente que los retos siguen muy presentes en todas las zonas afectadas del territorio valenciano, pero también lo es que la acción colectiva que hemos podido llevar a cabo gracias a las más de 17.000 personas, entidades y empresas que os habéis sumado a la causa empieza a germinar una semilla de recuperación. Plantear acciones de desarrollo comunitario, con una visión inclusiva, plural y consciente de la situación de emergencia climática en la que estamos inmersas, es una mirada colectiva hacia el futuro sin olvidar el presente.

Por otro lado, y con esta misma visión, no podemos obviar que esto, por desgracia, volverá a suceder. No sabemos ni cuándo ni dónde, pero sí sabemos que se repetirá. Por este motivo, la generación de aprendizajes compartidos que estamos haciendo posible conjuntamente es también muy valiosa. Reconocer los aciertos puede agilizar la actuación comunitaria en futuras catástrofes. Reconocer los errores puede ayudar a actuar de manera más eficiente y a minimizar los daños.

La escucha activa de más de cincuenta años, el liderazgo comunitario, el refuerzo de las entidades locales y el aumento de la filantropía comunitaria, como capacidades propias de una fundación comunitaria como la Fundació Horta Sud, nos han permitido actuar desde la proximidad y la confianza durante este primer año desde la catástrofe del 29 de octubre de 2024. Y así continuaremos haciéndolo, manteniendo en el centro la clave para que las acciones se ajusten a las necesidades: la confianza de la comunidad. Por este motivo, todas las acciones que se plantean, tanto en el presente como en el futuro, siguen ligadas a la escucha activa y a la identificación conjunta de necesidades, siempre desde una mirada glocal, inclusiva y respetuosa con los derechos humanos y los valores democráticos.

Para concluir esta carta —y esta publicación— quiero agradecer vuestra labor. La fuerza de una fundación comunitaria como la nuestra no es otra que la comunidad y, por tanto, todo el trabajo realizado no podría entenderse sin cada una de vosotras. Gracias por ser parte. Todo lo que hemos podido hacer durante este año, así como lo que podremos hacer en el futuro, incluye también vuestra firma.

Julio Huerta Balastegui
Director de la Fundació Comunitària Horta Sud

TODAVÍA QUEDAN MARCAS Y, EN ELLAS, LOS CAMINOS COMPARTIDOS.

Presidencia:
Imma López Primo

Dirección:
Julio Huerta Balastegui

Diseño y maquetación:
Eugenio Simó

Fotografías:
Fundació Horta Sud
Fundación Vicente Ferrer (cedidas)
y otras cesiones

Edición:
Fundació Horta Sud

Dipòsit legal: V-4268-2025

Tipografías utilitzadas:
Faffin
Helvetica Now

Papel utilizado:
Arena High Definition de Fedrigoni

La Fundación está reconocida con el Sello de Calidad.
Fundación Cívica, somos entidad Pionera de la
Economía del Bien Común y organización validada por
CAF GROUP a la Global Charity Database.

Además, tenemos el compromiso de trabajar por la igualdad real en la sociedad y la utilización de la comunicación inclusiva como principio básico. Se permite la utilización de la obra original y la generación de obras derivadas siempre y cuando no se haga un uso comercial.

El papel que se ha utilizado para imprimir este libro proviene de explotaciones forestales controladas, donde se respetan los valores ecológicos y sociales, y el desarrollo sostenible del bosque.

Fundació **Horta Sud** |

9 788409 783410